

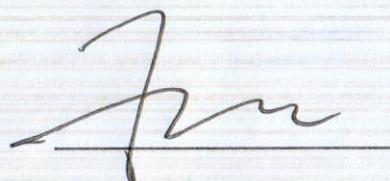
上海荣泰健康科技股份有限公司

电子看板

项目书

项目名称：上海荣泰电子看板项目

批准：



日期：

目录

一、 项目介绍 :	1
二、 项目范围说明 :	1
三、 部门需求说明 :	2
四、 电子看板车间安装说明 :	7
五、 验收 :	7
六、 售后服务说明.....	9

一、项目介绍：

上海荣泰健康科技股份有限公司引入电子看板项目。电子看板项目能够最直观，最快速的反应生产状况。电子看板项目能够促使生产管理科室提供科学准确的排产计划、合理解决紧急插单等问题、确保生产计划最优。电子看板项目能够实现目视化管理、信息最大程度透明化。电子看板项目还能够进行生产过程控制，实现产品“流动”的生产进程。电子看板项目可以实现生产数据及时、准确反馈，提供科学决策基础数据。项目具体内容见下文相关内容。

二、项目范围说明：

上海荣泰健康科技股份有限公司电子看板项目规划范围：第一级：供应链总经理。第二级：各部门总监。第三级：各部门经理。第四级：现场管理。

本次电子看板项目只对供应链事业部以下部门进行推广：制造中心，生产管理中心。

项目保留增加各部门看板模块功能，能够随时增加我司其他部门工作看板。

项目具备多功能接口，可以对接 SAP，MES 等系统，能够调取相关数据内容。

三、部门需求说明：

(1)第一级：

供应链总经理电子看板需求内容：制造中心总监电子看板内容+生产管理中心总监电子看板内容。（内容周期滚动呈现）

计划实施步骤	内容	确认
第一阶段	制造每日生产数据报表	✓
	订单计划与执行状况报表	✓
	仓储信息与物流信息报表	✓
	采购计划与采购订单完成率报表	✓
第二阶段	人事行政信息报表	○
	项目部信息报表	○
	品质中心信息报表	○
	技术中心信息报表	○
	财务中心信息报表	○
第三阶段	分公司信息报表	☆
✓ 确认选择实施 ○ 二阶段实施内容 ☆ 选择增加项		

(2)第二级

制造中心总监电子看板内容（第一页）：1.成品每日生产达成日报表。2.月成品生产达成率（按日期统计，折线图展示）。3.承诺交期达成率（按日展示，月统计）。

制造中心总监电子看板内容（第二页）：1.月度订单计划。2.韩国月度订单计划。

制造中心总监电子看板内容（第三页）：1.装配一部生产计划。2.装配二部生产计划。3.装配三部生产计划。4.注塑部生产计划。5.南浔工厂生产计划。

计划实施步骤	内容	确认
第一阶段	成品每日-日报表	✓
	月成品生产达成率	✓
	承诺交期达成率	✓
	月度订单计划	✓
	韩国月度订单计划	✓
第二阶段	按科室区分生产计划	○
第三阶段	南浔工厂生产计划	☆
✓ 确认选择实施 ○ 二阶段实施内容 ☆ 选择增加项		

生产管理中心总监电子看板内容（第一页）：1.月度生产计划。2.实时物流信息。3.生产日报。

生产管理中心总监电子看板内容（第二页）：1.采购计划与实施状况。2.来料质量管控。

生产管理中心总监电子看板内容（第三页）：1.线体平衡率（组装线实时数据）。2.按摩椅不良品率与日不良处置方法（上一个工作日数据）。

生产管理中心总监电子看板内容（第四页）：1.仓储实时信息。2.每日，每月出入库数据。3.出入库订单完成率。

计划实施步骤	内容	确认
第一阶段	月度生产计划	✓
	月度物流信息	✓
	采购计划与实施状况	✓
	异常处置方案（上一个工作日）	✓
	仓储实时信息	✓
	每日出入库信息	✓
	出入库订单完成率	✓
第二阶段	线体平衡率	○
第三阶段	来料质量管控	☆
✓ 确认选择实施 ○ 二阶段实施内容 ☆ 选择增加项		

(3)第三级

物流部经理电子看板内容：1.仓库存储量。2.每日出入库信息。3.计划出入库信息。4.零散物料实时信息。5.其他物流部需求内容。

计划实施步骤	内容	确认
第一阶段	仓库存储量	✓
	每日出入库信息	✓
	出入库订单完成率	✓
第二阶段	零散物料实时信息	○
第三阶段	其他信息	☆
✓ 确认选择实施 ○ 二阶段实施内容 ☆ 选择增加项		

生技部经理电子看板内容:1.生产计划(月计划,周计划)。
2.订单完成率。3.不良信息及临时方案处置报告。4.异常七天结案
报告。5.设备信息(维修次数,时间。设备其他信息)。

计划实施步骤	内容	确认
第一阶段	生产计划	✓
	订单完成率	✓
	不良信息及临时方案处置报告	✓
	异常七天结案报告	✓
第二阶段	设备信息	○
✓ 确认选择实施 ○ 二阶段实施内容 ☆ 选择增加项		

生管部经理电子看板内容:1.生产计划。2.订单完成率。3.
订单计划(来源于品牌运营)。4.原材料库存实时信息。5.订单
出入库信息(时间,数量等数据)。6.订单实时完成状态(时间
节点,暂停,延误,消单等)。

计划实施步骤	内容	确认
第一阶段	生产计划	✓
	订单完成率	✓
	订单计划	✓
	订单出入库信息	✓
	订单实时完成状态	✓
第三阶段	原材料库存实时信息	☆
✓ 确认选择实施 ○ 二阶段实施内容 ☆ 选择增加项		

采购部经理电子看板内容：1.生产计划。2.订单完成率。3.采购计划完成率。4.原材料库存实时信息。5.供应商订单完成信息。6.来料不良率。7.来料实时信息。8.采购周和日准交率。9.配套欠料信息提示。10.异常处理进度提示。

计划实施步骤	内容	确认
第一阶段	生产计划	✓
	订单采购完成率	✓
	采购计划完成率	✓
	采购周和日准交率	✓
第二阶段	配套欠料信息提示	○
第三阶段	来料不良率	☆
	来料实时信息	☆
	原材料库存实时信息	☆
	供应商订单完成信息	☆
	异常处理进度提示	☆
✓ 确认选择实施 ○ 二阶段实施内容 ☆ 选择增加项		

(4)第四级

成品组装线电子看板内容：1.订单完成率。2.生产计划。3.不良品数量。4.线体平衡率。5.产线员工出勤状况。6.生产实时数据展示。

部品组装线电子看板内容：1.订单完成率。2.生产计划。3.不良品数量。4.线体平衡率。5.产线员工出勤状况。6.生产实时数

据展示。7.来料实时信息。

四、电子看板车间安装说明：

第四级车间电子看板安装。

需求一：依据每条产线的位置，安装在线体组长或科长处。

需求二：电子看板安装在线体前端，便于观察。

需求三：电子看板滚动显示本线体的实时数据。

需求四：电子看板要与 APP 等软件关联。总监，经理，科长等能够通过软件随时查阅生产科室运营状况。

安装工作

- 安装产生的固体废弃物，应由供应商清理干净。
- 项目安装不能影响生产运营。
- 安装需要制作相应的支架等工具，由供应商自行设计。要求美观，与产线颜色，风格相近。
- 安装进度不能延期。
- 硬件连接用的线缆，由硬件供应商负责提供，我司指定专人负责指导连线。

五、电子看板项目划分：

电子看板项目分为：1.软件部分。2 硬件部分。

(1)软件部分：1.电子显示屏，按节拍滚动播放内容软件支持。

2.建立电脑软件，通过软件可以获取生产实时数据。3.手机 APP 软件支持。

(2)硬件部分：1.电子看板显示屏。2.显示屏相关支架。3.数据传输硬件设施。4.电子看板相关控制设施。

六、验收：

1. 软件部分由 IT 部门牵头，使用部门通过手机 APP，电脑软件内容，确认相关功能测试是否符合预期；
2. 硬件部分由生技部门牵头，使用部门对电子看板确认功能是否正常展示。
3. 项目整体运行 100 个工作日，无任何异常现象。方可确认项目验收通过。
4. 项目验收过程中，供应商软件工程师与硬件工程师要第一时间解决现场发生异常。
5. 项目验收过程中，各部门提出的整改意见与建议，供应商要无条件进行回复，整改。
6. 项目验收过程中，各部门提出看板内容增减，供应商应尽最快速度进行整改。
7. 验收过程中，对于硬件损坏。双方应确认真实损坏原因。供应商能够第一时间更换新硬件设备。造成损失应由造成损坏的责任人，承担相应责任。

七、售后服务说明

1. 供应商在项目交付使用后，负责后续模块增加工作。产生费用由双方共同商务确认；
2. 电子看板项目在验收前与验收期间，由供应商免费提供培训。项目交付使用后，供应商提供项目操作运营说明。
3. 项目投产中，出现我司不能解决的异常。供应商应在 1 小时内确认问题。2 小时内提供解决方案。8 小时到厂排查。
4. 质保时间内，免费上门培训与处理异常。
5. 未做阶段说明部分，按第一阶段执行。

编制：刘大伟 2021.6.15

审核：

王莹 2021-6-15

无需按照
样式实现。

Juc

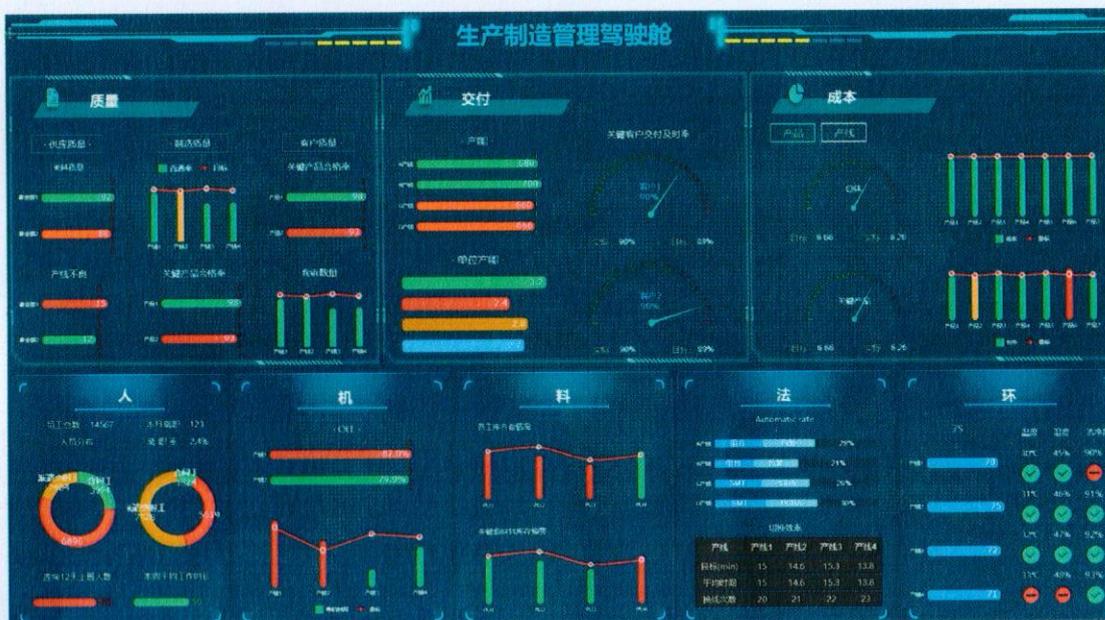
会签：李亚臣 2021.06-16

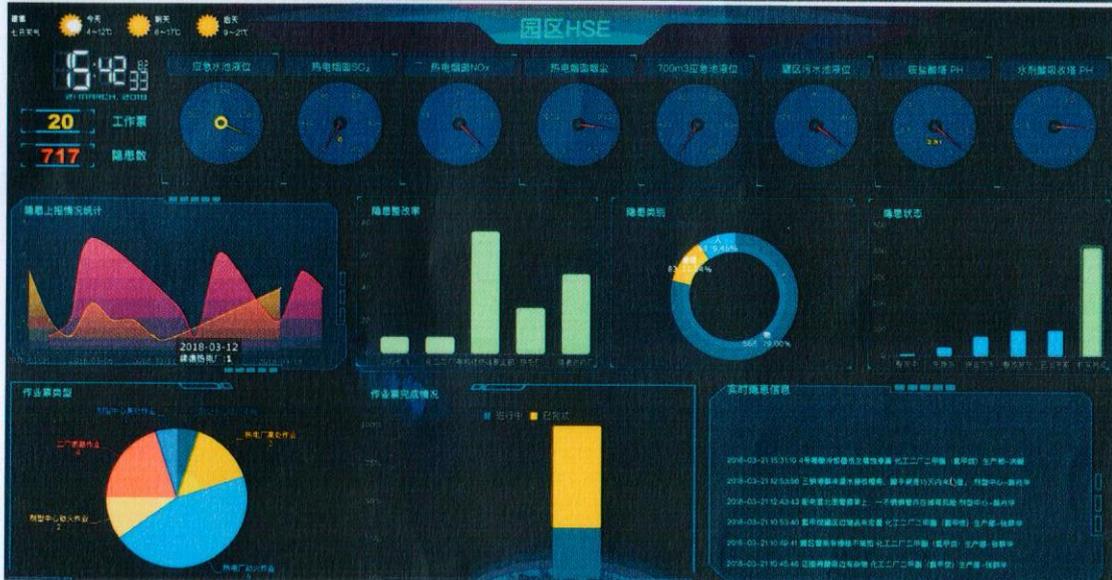
王莹 6/17.2021

陆峰

附件：

电子看板样式（推荐）：







手机 APP 页面 (推荐):

